

| Funktionale Gliederung |                                     | Rechnung 2019       |                   | Voranschlag 2019*   |                   | Rechnung 2018       |                   |
|------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                        |                                     | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| <b>0</b>               | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>        | <b>5'096'406.45</b> | <b>891'744.81</b> | <b>5'803'800.00</b> | <b>869'500.00</b> | <b>4'646'635.85</b> | <b>864'741.45</b> |
| <b>01</b>              | <b>Legislative und Exekutive</b>    | <b>667'739.38</b>   | <b>4'220.00</b>   | <b>774'700.00</b>   |                   | <b>613'116.75</b>   | <b>1'500.00</b>   |
| <b>011</b>             | <b>Legislative</b>                  | <b>100'736.83</b>   |                   | <b>130'600.00</b>   |                   | <b>93'017.90</b>    |                   |
| <b>0110</b>            | <b>Legislative</b>                  | <b>100'736.83</b>   |                   | <b>130'600.00</b>   |                   | <b>93'017.90</b>    |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                |                     | <i>100'736.83</i> |                     | <i>130'600.00</i> |                     | <i>93'017.90</i>  |
| 300                    | Behörden, Kommissionen              | 21'430.00           |                   | 20'600.00           |                   | 17'810.00           |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                 | 719.95              |                   | 600.00              |                   | 626.10              |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand          | 37'010.57           |                   | 61'700.00           |                   | 33'482.55           |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare       | 41'576.31           |                   | 47'700.00           |                   | 40'848.05           |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen               |                     |                   |                     |                   | 251.20              |                   |
| <b>012</b>             | <b>Exekutive</b>                    | <b>567'002.55</b>   | <b>4'220.00</b>   | <b>644'100.00</b>   |                   | <b>520'098.85</b>   | <b>1'500.00</b>   |
| <b>0120</b>            | <b>Gemeinderat und Kommissionen</b> | <b>567'002.55</b>   | <b>4'220.00</b>   | <b>644'100.00</b>   |                   | <b>520'098.85</b>   | <b>1'500.00</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                |                     | <i>562'782.55</i> |                     | <i>644'100.00</i> |                     | <i>518'598.85</i> |
| 300                    | Behörden, Kommissionen              | 396'464.40          |                   | 358'600.00          |                   | 346'764.40          |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                 | 46'935.50           |                   | 45'600.00           |                   | 46'021.85           |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand             | 14'975.40           |                   | 20'000.00           |                   | 12'296.35           |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand          | 1'936.00            |                   | 2'200.00            |                   | 1'453.50            |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare       | 66'926.45           |                   | 174'700.00          |                   | 80'236.95           |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen               | 39'764.80           |                   | 40'900.00           |                   | 31'177.30           |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand       |                     |                   | 2'100.00            |                   | 2'148.50            |                   |
| 426                    | Rückerstattungen                    |                     | -430.00           |                     |                   |                     | 1'500.00          |
| 901                    | Spezialfinanzierung                 |                     | 4'650.00          |                     |                   |                     |                   |
| <b>02</b>              | <b>Allgemeine Dienste</b>           | <b>4'428'667.07</b> | <b>887'524.81</b> | <b>5'029'100.00</b> | <b>869'500.00</b> | <b>4'033'519.10</b> | <b>863'241.45</b> |
| <b>021</b>             | <b>Finanz- und Steuerverwaltung</b> | <b>339'671.97</b>   | <b>9'952.79</b>   | <b>362'200.00</b>   | <b>9'900.00</b>   | <b>338'439.61</b>   | <b>19'785.84</b>  |

| Funktionale Gliederung |   | Rechnung 2019       |                   | Voranschlag 2019*   |                   | Rechnung 2018       |                   |
|------------------------|---|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                        |   | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| <b>0210</b>            | <b>Finanzverwaltung</b>                       | <b>339'671.97</b>   | <b>9'952.79</b>   | <b>362'200.00</b>   | <b>9'900.00</b>   | <b>338'439.61</b>   | <b>19'785.84</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                          |                     | 329'719.18        |                     | 352'300.00        |                     | 318'653.77        |
| 300                    | Behörden, Kommissionen                        |                     |                   | 3'800.00            |                   | 2'600.00            |                   |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals  | 260'413.45          |                   | 253'100.00          |                   | 264'372.44          |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                           | 48'825.00           |                   | 49'000.00           |                   | 47'059.35           |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                       |                     |                   | 3'100.00            |                   |                     |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                    | 391.50              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                 | 23'215.17           |                   | 46'100.00           |                   | 23'968.81           |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                         | 51.20               |                   | 1'500.00            |                   | 93.20               |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                 | 6'775.65            |                   | 500.00              |                   | 345.81              |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte            |                     |                   | 5'100.00            |                   |                     |                   |
| 429                    | Übrige Entgelte                               |                     | 952.79            |                     | 900.00            |                     | 10'785.84         |
| 461                    | Entschädigungen von Gemeinwesen               |                     | 9'000.00          |                     | 9'000.00          |                     | 9'000.00          |
| 901                    | Spezialfinanzierung                           |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
| <b>022</b>             | <b>Übrige allgemeine Dienste</b>              | <b>2'803'593.43</b> | <b>231'388.67</b> | <b>3'160'600.00</b> | <b>200'100.00</b> | <b>2'955'146.05</b> | <b>221'984.17</b> |
| <b>0220</b>            | <b>Gemeindeverwaltung</b>                     | <b>2'112'347.65</b> | <b>217'343.67</b> | <b>2'381'100.00</b> | <b>191'900.00</b> | <b>2'172'852.32</b> | <b>211'115.27</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                          |                     | 1'895'003.98      |                     | 2'189'200.00      |                     | 1'961'737.05      |
| 300                    | Behörden, Kommissionen                        |                     |                   | 15'200.00           |                   | 16'174.00           |                   |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals  | 1'006'365.70        |                   | 1'012'800.00        |                   | 1'006'356.33        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                           | 170'256.05          |                   | 163'500.00          |                   | 159'877.45          |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                       | 96'839.50           |                   | 62'000.00           |                   | 76'698.85           |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                    | 48'947.05           |                   | 66'600.00           |                   | 65'988.33           |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                    | 3'715.28            |                   | 1'500.00            |                   | 120.00              |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                 | 656'261.47          |                   | 877'100.00          |                   | 635'721.31          |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen   | 358.00              |                   | 800.00              |                   |                     |                   |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggebühren | 1'060.90            |                   | 1'200.00            |                   | 1'419.40            |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                         | 10'357.90           |                   | 10'400.00           |                   | 12'084.70           |                   |
| 318                    | Wertberichtigungen auf Forderungen            |                     |                   |                     |                   | 10'179.05           |                   |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019       |                   | Voranschlag 2019*   |                   | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 98'185.80           |                   | 150'000.00          |                   | 148'795.80        |                   |
| 384                    | Ausserordentlicher Finanzaufwand             |                     |                   |                     |                   | 19'437.10         |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 20'000.00           |                   | 20'000.00           |                   | 20'000.00         |                   |
| 421                    | Gebühren für Amtshandlungen                  |                     | 129'827.52        |                     | 127'900.00        |                   | 142'046.87        |
| 425                    | Erlös aus Verkäufen                          |                     |                   |                     | 3'800.00          |                   |                   |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                     | 8'950.00          |                     |                   |                   |                   |
| 461                    | Entschädigungen von Gemeinwesen              |                     | 9'064.00          |                     | 9'100.00          |                   | 18'128.00         |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                     | 69'502.15         |                     | 51'100.00         |                   | 46'091.00         |
| 484                    | Ausserordentliche Finanzerträge              |                     |                   |                     |                   |                   | 4'849.40          |
| <b>0221</b>            | <b>Betriebe und Sicherheit / Allgemeines</b> | <b>691'245.78</b>   | <b>14'045.00</b>  | <b>779'500.00</b>   | <b>8'200.00</b>   | <b>782'293.73</b> | <b>10'868.90</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | <i>677'200.78</i> |                     | <i>771'300.00</i> |                   | <i>771'424.83</i> |
| 300                    | Behörden, Kommissionen                       |                     |                   | 6'300.00            |                   | 6'056.10          |                   |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 476'260.75          |                   | 537'900.00          |                   | 513'373.32        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 78'501.70           |                   | 91'700.00           |                   | 86'398.60         |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 13'660.05           |                   | 12'800.00           |                   | 24'188.35         |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 26'575.38           |                   | 23'300.00           |                   | 21'695.90         |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 6'023.30            |                   | 8'500.00            |                   | 2'732.70          |                   |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                | 5'220.15            |                   | 5'000.00            |                   | 4'654.55          |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 22'907.10           |                   | 30'500.00           |                   | 26'961.43         |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 42'835.70           |                   | 44'000.00           |                   | 73'461.58         |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 1'318.90            |                   | 1'000.00            |                   | 1'678.20          |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                | 29.50               |                   | 1'000.00            |                   |                   |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 895.75              |                   | 1'500.00            |                   | 5'178.00          |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 17'017.50           |                   | 16'000.00           |                   | 15'915.00         |                   |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen      |                     | 7'290.00          |                     | 7'300.00          |                   | 9'978.90          |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                     | 5'900.00          |                     |                   |                   |                   |
| 491                    | Dienstleistungen                             |                     | 855.00            |                     | 900.00            |                   | 890.00            |
| <b>029</b>             | <b>Übrige Verwaltungsliegenschaften</b>      | <b>1'285'401.67</b> | <b>646'183.35</b> | <b>1'506'300.00</b> | <b>659'500.00</b> | <b>739'933.44</b> | <b>621'471.44</b> |

| Funktionale Gliederung |   | Rechnung 2019       |                     | Voranschlag 2019*   |                     | Rechnung 2018       |                     |
|------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>0290</b>            | <b>Verwaltungsliegenschaften</b>                        | <b>1'285'401.67</b> | <b>646'183.35</b>   | <b>1'506'300.00</b> | <b>659'500.00</b>   | <b>739'933.44</b>   | <b>621'471.44</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    |                     | <i>639'218.32</i>   |                     | <i>846'800.00</i>   |                     | <i>118'462.00</i>   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                              | 200.00              |                     |                     |                     |                     |                     |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                           | 133'898.02          |                     | 152'200.00          |                     | 143'497.47          |                     |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                           | 87'603.98           |                     | 106'700.00          |                     | 56'614.40           |                     |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                                     | 819'016.50          |                     | 1'031'000.00        |                     | 316'914.93          |                     |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen             | 26'346.20           |                     | 900.00              |                     | 4'196.00            |                     |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren            |                     |                     |                     |                     | 1'878.10            |                     |
| 318                    | Wertberichtigungen auf Forderungen                      | 5'260.00            |                     |                     |                     | 200.00              |                     |
| 330                    | Sachanlagen VV  | 206'000.00          |                     | 205'000.00          |                     | 206'000.00          |                     |
| 391                    | Dienstleistungen  | 7'076.97            |                     | 10'500.00           |                     | 10'632.54           |                     |
| 426                    | Rückerstattungen  |                     |                     |                     |                     |                     | 5'036.94            |
| 447                    | Liegenschaftenertrag VV                                 |                     | 440'183.35          |                     | 381'900.00          |                     | 410'434.50          |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten                    |                     |                     |                     | 72'600.00           |                     |                     |
| 489                    | Entnahmen aus dem Eigenkapital                          |                     | 206'000.00          |                     | 205'000.00          |                     | 206'000.00          |
| <b>1</b>               | <b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b> | <b>1'655'008.90</b> | <b>1'351'589.35</b> | <b>1'788'900.00</b> | <b>1'420'300.00</b> | <b>1'845'298.59</b> | <b>1'453'679.84</b> |
| <b>14</b>              | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                          | <b>1'178'216.49</b> | <b>975'009.75</b>   | <b>1'276'400.00</b> | <b>1'035'300.00</b> | <b>1'352'212.60</b> | <b>1'093'562.14</b> |
| <b>140</b>             | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                          | <b>1'178'216.49</b> | <b>975'009.75</b>   | <b>1'276'400.00</b> | <b>1'035'300.00</b> | <b>1'352'212.60</b> | <b>1'093'562.14</b> |
| <b>1400</b>            | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                          | <b>641'316.94</b>   | <b>438'110.20</b>   | <b>771'400.00</b>   | <b>530'300.00</b>   | <b>694'262.01</b>   | <b>435'611.55</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    |                     | <i>203'206.74</i>   |                     | <i>241'100.00</i>   |                     | <i>258'650.46</i>   |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals            | 492'333.75          |                     | 586'900.00          |                     | 530'397.25          |                     |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                                     | 76'724.15           |                     | 98'100.00           |                     | 84'156.15           |                     |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                                 |                     |                     |                     |                     | 87.35               |                     |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                           | 42'653.39           |                     | 40'600.00           |                     | 40'639.93           |                     |
| 317                    | Spesenentschädigungen                                   | 765.60              |                     | 1'500.00            |                     | 2'051.25            |                     |
| 318                    | Wertberichtigungen auf Forderungen                      |                     |                     |                     |                     | 207.30              |                     |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019     |                   | Voranschlag 2019* |                   | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 361                    | Entschädigungen an Gemeinwesen               | 28'840.05         |                   | 44'300.00         |                   | 36'722.78         |                   |
| 421                    | Gebühren für Amtshandlungen                  |                   | 283'020.20        |                   | 337'300.00        |                   | 243'990.20        |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                   |                   |                   |                   |                   | 2'326.65          |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                   | 155'090.00        |                   | 193'000.00        |                   | 189'294.70        |
| <b>1407</b>            | <b>Regionales Betriebsamt</b>                | <b>536'899.55</b> | <b>536'899.55</b> | <b>505'000.00</b> | <b>505'000.00</b> | <b>657'950.59</b> | <b>657'950.59</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 267'442.60        |                   | 295'000.00        |                   | 414'108.85        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 33'879.70         |                   | 49'000.00         |                   | 63'107.65         |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 11'400.00         |                   | 7'000.00          |                   | 10'308.75         |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 6'166.75          |                   | 9'000.00          |                   | 12'676.70         |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 129'926.90        |                   | 111'300.00        |                   | 125'411.34        |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 361.10            |                   | 1'200.00          |                   | 1'855.80          |                   |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 24'000.00         |                   | 24'000.00         |                   | 24'000.00         |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 6'510.90          |                   | 8'000.00          |                   | 6'481.50          |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                |                   |                   | 500.00            |                   |                   |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 57'211.60         |                   |                   |                   |                   |                   |
| 421                    | Gebühren für Amtshandlungen                  |                   | 536'899.55        |                   | 425'000.00        |                   | 616'227.96        |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                   |                   |                   | 80'000.00         |                   | 41'722.63         |
| <b>15</b>              | <b>Feuerwehr</b>                             | <b>395'766.40</b> | <b>376'579.60</b> | <b>426'200.00</b> | <b>385'000.00</b> | <b>393'961.55</b> | <b>360'117.70</b> |
| <b>150</b>             | <b>Feuerwehr</b>                             | <b>395'766.40</b> | <b>376'579.60</b> | <b>426'200.00</b> | <b>385'000.00</b> | <b>393'961.55</b> | <b>360'117.70</b> |
| <b>1500</b>            | <b>Feuerwehr</b>                             | <b>395'766.40</b> | <b>376'579.60</b> | <b>426'200.00</b> | <b>385'000.00</b> | <b>393'961.55</b> | <b>360'117.70</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | 19'186.80         |                   | 41'200.00         |                   | 33'843.85         |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 520.30            |                   | 500.00            |                   | 511.90            |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 395'246.10        |                   | 425'700.00        |                   | 393'449.65        |                   |
| 420                    | Ersatzabgaben                                |                   | 376'579.60        |                   | 385'000.00        |                   | 360'117.70        |
| <b>16</b>              | <b>Verteidigung</b>                          | <b>81'026.01</b>  |                   | <b>86'300.00</b>  |                   | <b>99'124.44</b>  |                   |

| Funktionale Gliederung |   | Rechnung 2019        |                     | Voranschlag 2019*    |                     | Rechnung 2018        |                     |
|------------------------|---|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                        |   | Aufwand              | Ertrag              | Aufwand              | Ertrag              | Aufwand              | Ertrag              |
| <b>162</b>             | <b>Zivile Verteidigung</b>                  | <b>81'026.01</b>     |                     | <b>86'300.00</b>     |                     | <b>99'124.44</b>     |                     |
| <b>1620</b>            | <b>Zivilschutz</b>                          | <b>81'026.01</b>     |                     | <b>86'300.00</b>     |                     | <b>99'124.44</b>     |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                        |                      | <i>81'026.01</i>    |                      | <i>86'300.00</i>    |                      | <i>99'124.44</i>    |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial               | 9'422.10             |                     | 11'000.00            |                     | 8'449.00             |                     |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare               | 3'625.81             |                     | 5'000.00             |                     | 4'122.79             |                     |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                         | 2'188.10             |                     | 3'000.00             |                     | 1'254.65             |                     |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte          | 65'790.00            |                     | 67'300.00            |                     | 85'298.00            |                     |
| <b>2</b>               | <b>BILDUNG</b>                              | <b>10'866'952.41</b> | <b>1'767'775.00</b> | <b>11'575'700.00</b> | <b>1'808'700.00</b> | <b>11'157'395.34</b> | <b>1'688'554.80</b> |
| <b>21</b>              | <b>Obligatorische Schule</b>                | <b>10'310'180.66</b> | <b>1'761'265.75</b> | <b>10'993'500.00</b> | <b>1'808'700.00</b> | <b>10'671'202.84</b> | <b>1'688'554.80</b> |
| <b>211</b>             | <b>Eingangsstufe</b>                        | <b>1'043'253.41</b>  | <b>253'512.00</b>   | <b>1'227'700.00</b>  | <b>230'200.00</b>   | <b>1'077'345.33</b>  | <b>252'000.00</b>   |
| <b>2110</b>            | <b>Kindergarten</b>                         | <b>1'043'253.41</b>  | <b>253'512.00</b>   | <b>1'227'700.00</b>  | <b>230'200.00</b>   | <b>1'077'345.33</b>  | <b>252'000.00</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                        |                      | <i>789'741.41</i>   |                      | <i>997'500.00</i>   |                      | <i>825'345.33</i>   |
| 302                    | Löhne der Lehrkräfte                        | 842'610.75           |                     | 989'800.00           |                     | 857'478.25           |                     |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                         | 147'354.30           |                     | 171'400.00           |                     | 144'346.70           |                     |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                     | 9'168.75             |                     | 12'000.00            |                     | 4'926.20             |                     |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                  | 12'786.81            |                     | 16'000.00            |                     | 16'985.81            |                     |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                  | 22'295.85            |                     | 24'400.00            |                     | 30'536.75            |                     |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen | 243.90               |                     | 1'100.00             |                     | 727.30               |                     |
| 317                    | Spesenentschädigungen                       | 8'793.05             |                     | 12'500.00            |                     | 5'934.12             |                     |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand               |                      |                     | 500.00               |                     | 223.20               |                     |
| 380                    | Ausserordentlicher Personalaufwand          |                      |                     |                      |                     | 16'187.00            |                     |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten        |                      | 253'512.00          |                      | 230'200.00          |                      | 252'000.00          |
| <b>212</b>             | <b>Primarstufe</b>                          | <b>3'846'337.38</b>  | <b>748'347.95</b>   | <b>3'820'800.00</b>  | <b>657'100.00</b>   | <b>3'733'533.78</b>  | <b>672'226.60</b>   |
| <b>2120</b>            | <b>Primarstufe</b>                          | <b>3'846'337.38</b>  | <b>748'347.95</b>   | <b>3'820'800.00</b>  | <b>657'100.00</b>   | <b>3'733'533.78</b>  | <b>672'226.60</b>   |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019       |                   | Voranschlag 2019*   |                   | Rechnung 2018       |                   |
|------------------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 3'097'989.43      |                     | 3'163'700.00      |                     | 3'061'307.18      |
| 302                    | Löhne der Lehrkräfte                         | 2'896'593.15        |                   | 2'840'000.00        |                   | 2'743'809.50        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 535'039.35          |                   | 506'400.00          |                   | 500'917.85          |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 30'209.80           |                   | 58'800.00           |                   | 46'600.06           |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 147'550.35          |                   | 141'700.00          |                   | 151'393.75          |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 62'627.37           |                   | 78'500.00           |                   | 84'081.39           |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 18'931.70           |                   | 37'500.00           |                   | 13'750.52           |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 7'011.05            |                   | 4'500.00            |                   | 4'310.45            |                   |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 16'450.75           |                   | 16'400.00           |                   | 14'618.00           |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 127'603.76          |                   | 132'000.00          |                   | 111'536.96          |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                | 375.10              |                   | 1'500.00            |                   | 1'845.30            |                   |
| 361                    | Entschädigungen an Gemeinwesen               | 875.00              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           |                     |                   | 2'400.00            |                   |                     |                   |
| 380                    | Ausserordentlicher Personalaufwand           |                     |                   |                     |                   | 59'770.00           |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 3'070.00            |                   | 1'100.00            |                   | 900.00              |                   |
| 461                    | Entschädigungen von Gemeinwesen              |                     | 1'232.35          |                     |                   |                     |                   |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                     | 747'115.60        |                     | 657'100.00        |                     | 672'226.60        |
| <b>213</b>             | <b>Oberstufe / Sekundarstufe 1</b>           | <b>2'829'100.04</b> | <b>553'431.00</b> | <b>2'986'400.00</b> | <b>575'600.00</b> | <b>2'908'517.53</b> | <b>584'656.25</b> |
| <b>2130</b>            | <b>Oberstufe</b>                             | <b>2'829'100.04</b> | <b>553'431.00</b> | <b>2'986'400.00</b> | <b>575'600.00</b> | <b>2'908'517.53</b> | <b>584'656.25</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 2'275'669.04      |                     | 2'410'800.00      |                     | 2'323'861.28      |
| 302                    | Löhne der Lehrkräfte                         | 2'106'331.20        |                   | 2'246'700.00        |                   | 2'154'660.75        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 399'973.10          |                   | 405'900.00          |                   | 403'712.65          |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 18'615.60           |                   | 22'800.00           |                   | 17'898.25           |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 132'434.74          |                   | 141'400.00          |                   | 131'519.08          |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 43'775.50           |                   | 46'300.00           |                   | 46'655.90           |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 32'712.00           |                   | 33'800.00           |                   | 12'468.20           |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 12'945.65           |                   | 10'600.00           |                   | 10'723.90           |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 76'364.80           |                   | 71'500.00           |                   | 78'330.90           |                   |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019       |                  | Voranschlag 2019*   |                   | Rechnung 2018       |                  |
|------------------------|--|---------------------|------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|
|                        |  | Aufwand             | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag           |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                | 827.90              |                  | 2'600.00            |                   | 1'435.90            |                  |
| 361                    | Entschädigungen an Gemeinwesen               | 3'150.00            |                  | 2'100.00            |                   | 2'100.00            |                  |
| 380                    | Ausserordentlicher Personalaufwand           |                     |                  |                     |                   | 48'562.00           |                  |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 1'969.55            |                  | 2'700.00            |                   | 450.00              |                  |
| 423                    | Schul- und Kursgelder                        |                     | 272'412.60       |                     | 250'000.00        |                     | 263'350.00       |
| 425                    | Erlös aus Verkäufen                          |                     | 100.00           |                     |                   |                     |                  |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                     | 280'918.40       |                     | 325'600.00        |                     | 321'306.25       |
| <b>214</b>             | <b>Musikschulen</b>                          | <b>359'437.10</b>   |                  | <b>370'000.00</b>   |                   | <b>321'705.85</b>   |                  |
| <b>2140</b>            | <b>Musikschulen</b>                          | <b>359'437.10</b>   |                  | <b>370'000.00</b>   |                   | <b>321'705.85</b>   |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 359'437.10       |                     | 370'000.00        |                     | 321'705.85       |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 359'437.10          |                  | 370'000.00          |                   | 321'705.85          |                  |
| <b>215</b>             | <b>Schulsozialarbeit</b>                     | <b>57'393.74</b>    | <b>37'438.60</b> | <b>249'100.00</b>   | <b>137'000.00</b> |                     |                  |
| <b>2150</b>            | <b>Schulsozialarbeit</b>                     | <b>57'393.74</b>    | <b>37'438.60</b> | <b>249'100.00</b>   | <b>137'000.00</b> |                     |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 19'955.14        |                     | 112'100.00        |                     |                  |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 34'293.25           |                  | 214'400.00          |                   |                     |                  |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 5'198.90            |                  | 23'700.00           |                   |                     |                  |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 70.00               |                  |                     |                   |                     |                  |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 2'036.75            |                  | 1'000.00            |                   |                     |                  |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 11'316.20           |                  | 10'000.00           |                   |                     |                  |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 4'095.74            |                  |                     |                   |                     |                  |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 364.90              |                  |                     |                   |                     |                  |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                | 18.00               |                  |                     |                   |                     |                  |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                     | 37'438.60        |                     | 137'000.00        |                     |                  |
| <b>217</b>             | <b>Schulliegenschaften</b>                   | <b>1'030'057.11</b> | <b>45'527.00</b> | <b>1'211'100.00</b> | <b>78'800.00</b>  | <b>1'483'142.95</b> | <b>46'119.15</b> |
| <b>2170</b>            | <b>Schulliegenschaften</b>                   | <b>1'030'057.11</b> | <b>45'527.00</b> | <b>1'211'100.00</b> | <b>78'800.00</b>  | <b>1'483'142.95</b> | <b>46'119.15</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 984'530.11       |                     | 1'132'300.00      |                     | 1'437'023.80     |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019     |                   | Voranschlag 2019* |                   | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 502'966.80        |                   | 489'200.00        |                   | 460'502.64        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 80'447.55         |                   | 76'400.00         |                   | 73'194.20         |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 300.00            |                   | 1'000.00          |                   | 1'216.95          |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 23'589.76         |                   | 24'000.00         |                   | 28'240.84         |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 8'070.00          |                   | 8'000.00          |                   | 8'151.40          |                   |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                | 139'213.91        |                   | 151'900.00        |                   | 137'571.80        |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 28'464.35         |                   | 66'900.00         |                   | 29'162.13         |                   |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                          | 211'478.04        |                   | 354'000.00        |                   | 696'663.75        |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 11'332.40         |                   | 10'000.00         |                   | 13'290.95         |                   |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 3'741.62          |                   | 10'200.00         |                   | 11'237.84         |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 1'187.80          |                   | 1'500.00          |                   | 1'630.70          |                   |
| 330                    | Sachanlagen VV                               | 15'000.00         |                   | 15'000.00         |                   | 15'000.00         |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 4'264.88          |                   | 3'000.00          |                   | 7'279.75          |                   |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                   | 7'137.00          |                   |                   |                   |                   |
| 447                    | Liegenschaftenertrag VV                      |                   | 23'390.00         |                   | 63'800.00         |                   | 31'119.15         |
| 489                    | Entnahmen aus dem Eigenkapital               |                   | 15'000.00         |                   | 15'000.00         |                   | 15'000.00         |
| <b>218</b>             | <b>Tagesbetreuung</b>                        | <b>190'415.10</b> | <b>117'802.90</b> | <b>212'900.00</b> | <b>130'000.00</b> | <b>186'923.12</b> | <b>120'864.40</b> |
| <b>2180</b>            | <b>Tagesbetreuung</b>                        | <b>190'415.10</b> | <b>117'802.90</b> | <b>212'900.00</b> | <b>130'000.00</b> | <b>186'923.12</b> | <b>120'864.40</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | <i>72'612.20</i>  |                   | <i>82'900.00</i>  |                   | <i>66'058.72</i>  |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 116'545.20        |                   | 125'000.00        |                   | 113'095.52        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 15'991.15         |                   | 20'100.00         |                   | 17'087.65         |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 737.10            |                   | 2'000.00          |                   | 1'464.40          |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 57'141.65         |                   | 65'300.00         |                   | 55'275.55         |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        |                   |                   | 500.00            |                   |                   |                   |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen      |                   | 117'802.90        |                   | 130'000.00        |                   | 120'864.40        |
| <b>219</b>             | <b>Übrige obligatorische Schule</b>          | <b>954'186.78</b> | <b>5'206.30</b>   | <b>915'500.00</b> |                   | <b>960'034.28</b> | <b>12'688.40</b>  |
| <b>2190</b>            | <b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>      | <b>654'311.68</b> | <b>5'206.30</b>   | <b>630'500.00</b> |                   | <b>685'676.58</b> | <b>11'900.00</b>  |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019       |                   | Voranschlag 2019*   |                   | Rechnung 2018       |                   |
|------------------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 649'105.38        |                     | 630'500.00        |                     | 673'776.58        |
| 300                    | Behörden, Kommissionen                       |                     |                   | 6'000.00            |                   | 6'400.00            |                   |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 479'179.70          |                   | 448'600.00          |                   | 488'041.40          |                   |
| 304                    | Zulagen                                      | 28'917.80           |                   | 30'000.00           |                   | 19'250.00           |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 95'760.05           |                   | 84'200.00           |                   | 91'953.80           |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 5'280.17            |                   | 5'900.00            |                   | 15'359.55           |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 3'075.80            |                   | 4'100.00            |                   | 3'721.55            |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 13'595.76           |                   | 20'900.00           |                   | 20'619.23           |                   |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 891.75              |                   | 1'000.00            |                   | 891.75              |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | -156.00             |                   | 700.00              |                   | 1'541.70            |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                | 15'350.05           |                   | 19'000.00           |                   | 18'851.20           |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 12'416.60           |                   | 10'100.00           |                   | 19'046.40           |                   |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen      |                     | 161.70            |                     |                   |                     |                   |
| 901                    | Spezialfinanzierung                          |                     | 5'044.60          |                     |                   |                     | 11'900.00         |
| <b>2192</b>            | <b>Volksschule Sonstiges</b>                 | <b>299'875.10</b>   |                   | <b>285'000.00</b>   |                   | <b>274'357.70</b>   | <b>788.40</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 299'875.10        |                     | 285'000.00        |                     | 273'569.30        |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 299'875.10          |                   | 285'000.00          |                   | 274'357.70          |                   |
| 901                    | Spezialfinanzierung                          |                     |                   |                     |                   |                     | 788.40            |
| <b>22</b>              | <b>Sonderschulen</b>                         | <b>556'771.75</b>   | <b>6'509.25</b>   | <b>582'200.00</b>   |                   | <b>486'192.50</b>   |                   |
| <b>220</b>             | <b>Sonderschulen</b>                         | <b>556'771.75</b>   | <b>6'509.25</b>   | <b>582'200.00</b>   |                   | <b>486'192.50</b>   |                   |
| <b>2200</b>            | <b>Sonderschulen</b>                         | <b>556'771.75</b>   | <b>6'509.25</b>   | <b>582'200.00</b>   |                   | <b>486'192.50</b>   |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 550'262.50        |                     | 582'200.00        |                     | 486'192.50        |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 556'771.75          |                   | 582'200.00          |                   | 486'192.50          |                   |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                     | 6'509.25          |                     |                   |                     |                   |
| <b>3</b>               | <b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE</b>    | <b>2'708'885.42</b> | <b>238'685.50</b> | <b>2'749'700.00</b> | <b>129'300.00</b> | <b>2'692'310.69</b> | <b>165'351.50</b> |
| <b>31</b>              | <b>Kulturerbe</b>                            | <b>95'194.00</b>    |                   | <b>135'000.00</b>   |                   | <b>85'676.00</b>    |                   |

| Funktionale Gliederung |                                       | Rechnung 2019     |               | Voranschlag 2019* |               | Rechnung 2018     |               |
|------------------------|---------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|                        |                                       | Aufwand           | Ertrag        | Aufwand           | Ertrag        | Aufwand           | Ertrag        |
| 311                    | <b>Museen und bildende Kunst</b>      | <b>75'000.00</b>  |               | <b>75'000.00</b>  |               | <b>75'000.00</b>  |               |
| 3110                   | <b>Stiftung Grubenmann-Sammlung</b>   | <b>75'000.00</b>  |               | <b>75'000.00</b>  |               | <b>75'000.00</b>  |               |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                  |                   | 75'000.00     |                   | 75'000.00     |                   | 75'000.00     |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte    | 75'000.00         |               | 75'000.00         |               | 75'000.00         |               |
| 312                    | <b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b> | <b>20'194.00</b>  |               | <b>60'000.00</b>  |               | <b>10'676.00</b>  |               |
| 3120                   | <b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b> | <b>20'194.00</b>  |               | <b>60'000.00</b>  |               | <b>10'676.00</b>  |               |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                  |                   | 20'194.00     |                   | 60'000.00     |                   | 10'676.00     |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte    | 20'194.00         |               | 60'000.00         |               | 10'676.00         |               |
| 32                     | <b>Übrige Kultur</b>                  | <b>256'668.45</b> | <b>180.00</b> | <b>281'200.00</b> | <b>700.00</b> | <b>276'201.31</b> | <b>165.00</b> |
| 321                    | <b>Bibliotheken</b>                   | <b>176'000.00</b> |               | <b>191'000.00</b> |               | <b>176'000.00</b> |               |
| 3210                   | <b>Bibliotheken</b>                   | <b>176'000.00</b> |               | <b>191'000.00</b> |               | <b>176'000.00</b> |               |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                  |                   | 176'000.00    |                   | 191'000.00    |                   | 176'000.00    |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte    | 176'000.00        |               | 191'000.00        |               | 176'000.00        |               |
| 329                    | <b>Übrige Kultur</b>                  | <b>80'668.45</b>  | <b>180.00</b> | <b>90'200.00</b>  | <b>700.00</b> | <b>100'201.31</b> | <b>165.00</b> |
| 3290                   | <b>Übrige Kultur</b>                  | <b>80'668.45</b>  | <b>180.00</b> | <b>90'200.00</b>  | <b>700.00</b> | <b>100'201.31</b> | <b>165.00</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                  |                   | 80'488.45     |                   | 89'500.00     |                   | 100'036.31    |
| 300                    | Behörden, Kommissionen                |                   |               | 4'500.00          |               | 4'100.00          |               |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                   |                   |               | 200.00            |               | 59.55             |               |
| 310                    | Material- und Warenaufwand            | 260.95            |               | 300.00            |               | 260.95            |               |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen            | 588.60            |               | 900.00            |               | 1'631.86          |               |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare         | 1'408.90          |               | 2'100.00          |               | 3'390.05          |               |
| 317                    | Spesenentschädigungen                 | 350.00            |               | 200.00            |               | 98.90             |               |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte    | 78'060.00         |               | 82'000.00         |               | 90'660.00         |               |
| 425                    | Erlös aus Verkäufen                   |                   | 180.00        |                   | 700.00        |                   | 165.00        |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019       |                     | Voranschlag 2019*   |                     | Rechnung 2018       |                     |
|------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |  | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>33</b>              | <b>Medien</b>                                | <b>140'000.00</b>   |                     | <b>140'000.00</b>   |                     | <b>140'000.00</b>   |                     |
| <b>332</b>             | <b>Massenmedien</b>                          | <b>140'000.00</b>   |                     | <b>140'000.00</b>   |                     | <b>140'000.00</b>   |                     |
| <b>3322</b>            | <b>Tüüfner Poscht</b>                        | <b>140'000.00</b>   |                     | <b>140'000.00</b>   |                     | <b>140'000.00</b>   |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | <i>140'000.00</i>   |                     | <i>140'000.00</i>   |                     | <i>140'000.00</i>   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 140'000.00          |                     | 140'000.00          |                     | 140'000.00          |                     |
| <b>34</b>              | <b>Sport und Freizeit</b>                    | <b>2'213'022.97</b> | <b>238'505.50</b>   | <b>2'151'000.00</b> | <b>128'600.00</b>   | <b>2'190'433.38</b> | <b>165'186.50</b>   |
| <b>341</b>             | <b>Sport</b>                                 | <b>1'630'932.40</b> | <b>138'508.10</b>   | <b>1'611'600.00</b> | <b>38'900.00</b>    | <b>1'576'073.47</b> | <b>37'216.10</b>    |
| <b>3410</b>            | <b>Sportanlagen</b>                          | <b>1'630'932.40</b> | <b>138'508.10</b>   | <b>1'611'600.00</b> | <b>38'900.00</b>    | <b>1'576'073.47</b> | <b>37'216.10</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | <i>1'492'424.30</i> |                     | <i>1'572'700.00</i> |                     | <i>1'538'857.37</i> |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 279'962.85          |                     | 231'400.00          |                     | 215'460.58          |                     |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 52'606.50           |                     | 46'400.00           |                     | 44'082.00           |                     |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 24'131.50           |                     | 20'000.00           |                     | 22'918.00           |                     |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 25'087.39           |                     | 15'000.00           |                     | 68'412.80           |                     |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                | 69'142.55           |                     | 90'000.00           |                     | 85'587.10           |                     |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 15'258.52           |                     | 14'900.00           |                     | 13'653.60           |                     |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                          | 939'871.35          |                     | 972'000.00          |                     | 198'312.59          |                     |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 125'611.07          |                     | 126'000.00          |                     | 57'550.35           |                     |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 2'139.00            |                     |                     |                     |                     |                     |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 279.05              |                     | 300.00              |                     | 123.20              |                     |
| 330                    | Sachanlagen VV                               | 81'000.00           |                     | 79'000.00           |                     | 83'326.30           |                     |
| 383                    | Zusätzliche Abschreibungen                   |                     |                     |                     |                     | 778'979.15          |                     |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 15'842.62           |                     | 16'600.00           |                     | 7'667.80            |                     |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                     | 17'266.80           |                     |                     |                     |                     |
| 447                    | Liegenschaftenertrag VV                      |                     | 40'241.30           |                     | 36'400.00           |                     | 37'216.10           |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                     |                     |                     | 2'500.00            |                     |                     |
| 489                    | Entnahmen aus dem Eigenkapital               |                     | 81'000.00           |                     |                     |                     |                     |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019     |                   | Voranschlag 2019* |                   | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>342</b>             | <b>Freizeit</b>                              | <b>582'090.57</b> | <b>99'997.40</b>  | <b>539'400.00</b> | <b>89'700.00</b>  | <b>614'359.91</b> | <b>127'970.40</b> |
| <b>3421</b>            | <b>Schwimmbad</b>                            | <b>566'767.07</b> | <b>96'157.40</b>  | <b>524'300.00</b> | <b>89'700.00</b>  | <b>525'723.41</b> | <b>125'410.40</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | <i>470'609.67</i> |                   | <i>434'600.00</i> |                   | <i>400'313.01</i> |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 233'615.65        |                   | 191'500.00        |                   | 173'941.42        |                   |
| 303                    | Temporäre Arbeitskräfte                      | 9'557.95          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 47'618.30         |                   | 41'300.00         |                   | 32'672.55         |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 1'101.80          |                   | 2'000.00          |                   | 2'600.55          |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 48'367.90         |                   | 41'400.00         |                   | 45'517.99         |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 23'956.40         |                   | 22'500.00         |                   | 23'154.50         |                   |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                | 48'379.05         |                   | 45'500.00         |                   | 51'810.85         |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 41'818.19         |                   | 31'100.00         |                   | 35'211.93         |                   |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                          | 29'052.40         |                   | 39'000.00         |                   | 83'518.84         |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 77'645.93         |                   | 73'400.00         |                   | 66'133.43         |                   |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 650.00            |                   | 700.00            |                   | 650.00            |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 523.50            |                   | 600.00            |                   | 564.65            |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                | 47.50             |                   | 300.00            |                   | 392.45            |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 4'432.50          |                   | 35'000.00         |                   | 9'554.25          |                   |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen      |                   | 94'161.40         |                   | 85'900.00         |                   | 113'117.80        |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                   |                   |                   |                   |                   | 10'942.60         |
| 491                    | Dienstleistungen                             |                   | 1'996.00          |                   | 3'800.00          |                   | 1'350.00          |
| <b>3422</b>            | <b>Schwimmbad Restaurant</b>                 | <b>15'323.50</b>  | <b>3'840.00</b>   | <b>15'100.00</b>  |                   | <b>88'636.50</b>  | <b>2'560.00</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | <i>11'483.50</i>  |                   | <i>15'100.00</i>  |                   | <i>86'076.50</i>  |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals |                   |                   |                   |                   | 8'614.95          |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          |                   |                   |                   |                   | 1'099.60          |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 1'977.90          |                   | 3'500.00          |                   | 274.75            |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 379.00            |                   | 2'000.00          |                   | 900.00            |                   |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                |                   |                   | 700.00            |                   | 388.65            |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                |                   |                   | 400.00            |                   | 21.95             |                   |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019        |                     | Voranschlag 2019*    |                     | Rechnung 2018        |                     |
|------------------------|--|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                        |  | Aufwand              | Ertrag              | Aufwand              | Ertrag              | Aufwand              | Ertrag              |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                          | 2'320.00             |                     | 2'000.00             |                     | 48'666.75            |                     |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 10'646.60            |                     | 6'500.00             |                     | 28'669.85            |                     |
| 447                    | Liegenschaftenertrag VV                      |                      | 3'840.00            |                      |                     |                      | 2'560.00            |
| <b>35</b>              | <b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b> | <b>4'000.00</b>      |                     | <b>42'500.00</b>     |                     |                      |                     |
| <b>350</b>             | <b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b> | <b>4'000.00</b>      |                     | <b>42'500.00</b>     |                     |                      |                     |
| <b>3500</b>            | <b>Kirchgemeinden Teufen</b>                 | <b>4'000.00</b>      |                     | <b>42'500.00</b>     |                     |                      |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                      | <i>4'000.00</i>     |                      | <i>42'500.00</i>    |                      |                     |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 4'000.00             |                     | 42'500.00            |                     |                      |                     |
| <b>4</b>               | <b>GESUNDHEIT</b>                            | <b>11'572'322.39</b> | <b>9'503'329.66</b> | <b>11'914'100.00</b> | <b>9'400'500.00</b> | <b>12'670'146.19</b> | <b>9'506'755.72</b> |
| <b>41</b>              | <b>Alters- und Pflegeheime</b>               | <b>11'143'466.19</b> | <b>9'495'654.66</b> | <b>11'453'600.00</b> | <b>9'396'200.00</b> | <b>12'150'774.76</b> | <b>9'504'616.72</b> |
| <b>412</b>             | <b>Alters- und Pflegeheime</b>               | <b>11'143'466.19</b> | <b>9'495'654.66</b> | <b>11'453'600.00</b> | <b>9'396'200.00</b> | <b>12'150'774.76</b> | <b>9'504'616.72</b> |
| <b>4120</b>            | <b>Alters- und Pflegeheime</b>               | <b>9'880'002.74</b>  | <b>9'495'654.66</b> | <b>10'307'400.00</b> | <b>9'396'200.00</b> | <b>10'946'767.26</b> | <b>9'504'616.72</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                      | <i>384'348.08</i>   |                      | <i>911'200.00</i>   |                      | <i>1'442'150.54</i> |
| 300                    | Behörden, Kommissionen                       |                      |                     | 9'100.00             |                     | 8'990.00             |                     |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 6'453'052.03         |                     | 6'328'800.00         |                     | 6'477'377.13         |                     |
| 303                    | Temporäre Arbeitskräfte                      | 15'016.70            |                     |                      |                     |                      |                     |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 1'072'172.90         |                     | 1'056'000.00         |                     | 1'021'369.00         |                     |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 39'652.40            |                     | 209'300.00           |                     | 86'177.30            |                     |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 1'076'249.27         |                     | 1'469'200.00         |                     | 1'344'226.58         |                     |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 84'848.75            |                     |                      |                     |                      |                     |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                | 206'225.32           |                     | 210'000.00           |                     | 160'937.90           |                     |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 242'107.35           |                     |                      |                     | 9'079.05             |                     |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                          | 62'021.24            |                     | 472'500.00           |                     | 388'953.07           |                     |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 55'657.23            |                     |                      |                     |                      |                     |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 11'929.25            |                     |                      |                     |                      |                     |

| Funktionale Gliederung |   | Rechnung 2019       |                     | Voranschlag 2019*   |                     | Rechnung 2018       |                     |
|------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 317                    | Spesenentschädigungen                   | 22'519.85           |                     |                     |                     |                     |                     |
| 318                    | Wertberichtigungen auf Forderungen      |                     |                     |                     |                     | 4'073.40            |                     |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand           | 20'707.45           |                     | 62'500.00           |                     | 33'946.40           |                     |
| 330                    | Sachanlagen VV                          | 493'000.00          |                     | 490'000.00          |                     | 493'000.00          |                     |
| 380                    | Ausserordentlicher Personalaufwand      | 24'843.00           |                     |                     |                     |                     |                     |
| 383                    | Zusätzliche Abschreibungen              |                     |                     |                     |                     | 918'637.43          |                     |
| 420                    | Ersatzabgaben                           |                     | 146'820.00          |                     | 129'100.00          |                     | 155'560.00          |
| 422                    | Spital- und Heimtaxen, Kostgelder       |                     | 8'648'088.80        |                     | 9'256'100.00        |                     | 9'267'356.72        |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen |                     | 4'800.00            |                     |                     |                     | 4'800.00            |
| 430                    | Verschiedene betriebliche Erträge       |                     | 177'916.36          |                     |                     |                     |                     |
| 447                    | Liegenschaftenertrag VV                 |                     | 32'029.50           |                     |                     |                     |                     |
| 489                    | Entnahmen aus dem Eigenkapital          |                     | 486'000.00          |                     | 11'000.00           |                     | 42'900.00           |
| 901                    | Spezialfinanzierung                     |                     |                     |                     |                     |                     | 34'000.00           |
| <b>4125</b>            | <b>Pflegefinanzierung</b>               | <b>1'263'463.45</b> |                     | <b>1'146'200.00</b> |                     | <b>1'204'007.50</b> |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                    |                     | <i>1'263'463.45</i> |                     | <i>1'146'200.00</i> |                     | <i>1'204'007.50</i> |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte      | 1'263'463.45        |                     | 1'146'200.00        |                     | 1'204'007.50        |                     |
| <b>42</b>              | <b>Ambulante Krankenpflege</b>          | <b>408'027.85</b>   |                     | <b>450'300.00</b>   |                     | <b>505'937.43</b>   |                     |
| <b>421</b>             | <b>Ambulante Krankenpflege</b>          | <b>408'027.85</b>   |                     | <b>450'300.00</b>   |                     | <b>505'937.43</b>   |                     |
| <b>4210</b>            | <b>Ambulante Krankenpflege</b>          | <b>408'027.85</b>   |                     | <b>450'300.00</b>   |                     | <b>505'937.43</b>   |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                    |                     | <i>408'027.85</i>   |                     | <i>450'300.00</i>   |                     | <i>505'937.43</i>   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte      | 408'027.85          |                     | 450'300.00          |                     | 505'937.43          |                     |
| <b>43</b>              | <b>Gesundheitsprävention</b>            | <b>20'828.35</b>    | <b>7'675.00</b>     | <b>10'200.00</b>    | <b>4'300.00</b>     | <b>13'434.00</b>    | <b>2'139.00</b>     |
| <b>433</b>             | <b>Schulgesundheitsdienst</b>           | <b>20'828.35</b>    | <b>7'675.00</b>     | <b>10'200.00</b>    | <b>4'300.00</b>     | <b>13'434.00</b>    | <b>2'139.00</b>     |
| <b>4330</b>            | <b>Schulgesundheitsdienst</b>           | <b>20'828.35</b>    | <b>7'675.00</b>     | <b>10'200.00</b>    | <b>4'300.00</b>     | <b>13'434.00</b>    | <b>2'139.00</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                    |                     | <i>13'153.35</i>    |                     | <i>5'900.00</i>     |                     | <i>11'295.00</i>    |

| Funktionale Gliederung |   | Rechnung 2019       |                   | Voranschlag 2019*   |                   | Rechnung 2018       |                   |
|------------------------|---|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                        |   | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare               | 20'828.35           |                   | 10'200.00           |                   | 13'434.00           |                   |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten        |                     | 7'675.00          |                     | 4'300.00          |                     | 2'139.00          |
| <b>5</b>               | <b>SOZIALE SICHERHEIT</b>                   | <b>3'308'308.22</b> | <b>353'418.30</b> | <b>3'461'100.00</b> | <b>143'400.00</b> | <b>3'405'038.60</b> | <b>187'319.00</b> |
| <b>52</b>              | <b>Invalidität</b>                          | <b>456'017.00</b>   |                   | <b>516'100.00</b>   |                   | <b>508'575.00</b>   |                   |
| <b>522</b>             | <b>Ergänzungsleistungen IV</b>              | <b>456'017.00</b>   |                   | <b>516'100.00</b>   |                   | <b>508'575.00</b>   |                   |
| <b>5220</b>            | <b>Beitrag Ergänzungsleistungen IV</b>      | <b>456'017.00</b>   |                   | <b>516'100.00</b>   |                   | <b>508'575.00</b>   |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                        |                     | 456'017.00        |                     | 516'100.00        |                     | 508'575.00        |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte          | 456'017.00          |                   | 516'100.00          |                   | 508'575.00          |                   |
| <b>53</b>              | <b>Alter und Hinterlassene</b>              | <b>771'434.50</b>   |                   | <b>739'200.00</b>   |                   | <b>696'718.50</b>   |                   |
| <b>532</b>             | <b>Ergänzungsleistungen AHV</b>             | <b>731'287.00</b>   |                   | <b>695'500.00</b>   |                   | <b>667'751.00</b>   |                   |
| <b>5320</b>            | <b>Beitrag Ergänzungsleistungen AHV</b>     | <b>731'287.00</b>   |                   | <b>695'500.00</b>   |                   | <b>667'751.00</b>   |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                        |                     | 731'287.00        |                     | 695'500.00        |                     | 667'751.00        |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte          | 731'287.00          |                   | 695'500.00          |                   | 667'751.00          |                   |
| <b>535</b>             | <b>Leistungen an Alter</b>                  | <b>40'147.50</b>    |                   | <b>43'700.00</b>    |                   | <b>28'967.50</b>    |                   |
| <b>5350</b>            | <b>Leistungen an Alter</b>                  | <b>40'147.50</b>    |                   | <b>43'700.00</b>    |                   | <b>28'967.50</b>    |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                        |                     | 40'147.50         |                     | 43'700.00         |                     | 28'967.50         |
| 317                    | Spesenentschädigungen                       |                     |                   | 400.00              |                   | 264.00              |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand               | 13'877.50           |                   | 13'300.00           |                   | 9'818.50            |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte          | 26'270.00           |                   | 30'000.00           |                   | 18'885.00           |                   |
| <b>54</b>              | <b>Familie und Jugend</b>                   | <b>492'493.77</b>   | <b>38'448.90</b>  | <b>517'900.00</b>   | <b>18'000.00</b>  | <b>529'931.80</b>   | <b>60'075.35</b>  |
| <b>543</b>             | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b> | <b>37'148.00</b>    | <b>13'635.00</b>  | <b>54'000.00</b>    | <b>18'000.00</b>  | <b>49'211.00</b>    | <b>21'168.00</b>  |
| <b>5430</b>            | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b> | <b>37'148.00</b>    | <b>13'635.00</b>  | <b>54'000.00</b>    | <b>18'000.00</b>  | <b>49'211.00</b>    | <b>21'168.00</b>  |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019     |                  | Voranschlag 2019* |            | Rechnung 2018     |                  |
|------------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------|-------------------|------------------|
|                        |  | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag     | Aufwand           | Ertrag           |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | 23'513.00        |                   | 36'000.00  |                   | 28'043.00        |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 37'148.00         |                  | 54'000.00         |            | 49'211.00         |                  |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                   | 13'635.00        |                   | 18'000.00  |                   | 21'168.00        |
| <b>544</b>             | <b>Jugendschutz</b>                          | <b>297'732.22</b> | <b>24'813.90</b> | <b>308'100.00</b> |            | <b>307'490.45</b> | <b>25'992.25</b> |
| <b>5440</b>            | <b>Offene Kinder- und Jugendarbeit</b>       | <b>297'732.22</b> | <b>24'813.90</b> | <b>308'100.00</b> |            | <b>307'490.45</b> | <b>25'992.25</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | 272'918.32       |                   | 308'100.00 |                   | 281'498.20       |
| 300                    | Behörden, Kommissionen                       |                   |                  | 4'600.00          |            | 5'100.00          |                  |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 194'043.30        |                  | 195'200.00        |            | 175'168.50        |                  |
| 303                    | Temporäre Arbeitskräfte                      |                   |                  | 10'400.00         |            | 8'280.80          |                  |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 32'445.80         |                  | 34'800.00         |            | 29'627.25         |                  |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 6'119.05          |                  | 4'400.00          |            | 5'734.90          |                  |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 4'356.50          |                  | 1'600.00          |            | 4'462.70          |                  |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 1'558.00          |                  | 7'500.00          |            | 1'895.75          |                  |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                | 20.00             |                  | 700.00            |            |                   |                  |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 3'586.72          |                  | 5'300.00          |            | 5'611.53          |                  |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren |                   |                  |                   |            | 287.40            |                  |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        |                   |                  | 300.00            |            |                   |                  |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 52'602.85         |                  | 43'300.00         |            | 70'462.62         |                  |
| 381                    | Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand | 3'000.00          |                  |                   |            |                   |                  |
| 391                    | Dienstleistungen                             |                   |                  |                   |            | 859.00            |                  |
| 425                    | Erlös aus Verkäufen                          |                   | 2'710.60         |                   |            |                   |                  |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                   | 22'103.30        |                   |            |                   | 25'992.25        |
| <b>545</b>             | <b>Leistungen an Familien</b>                | <b>157'613.55</b> |                  | <b>155'800.00</b> |            | <b>173'230.35</b> | <b>12'915.10</b> |
| <b>5450</b>            | <b>Leistungen an Familien</b>                | <b>33'886.65</b>  |                  | <b>43'800.00</b>  |            | <b>47'854.65</b>  |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | 33'886.65        |                   | 43'800.00  |                   | 47'854.65        |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 33'886.65         |                  | 43'800.00         |            | 47'854.65         |                  |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019       |                   | Voranschlag 2019*   |                   | Rechnung 2018       |                   |
|------------------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| <b>5451</b>            | <b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>         | <b>123'726.90</b>   |                   | <b>112'000.00</b>   |                   | <b>125'375.70</b>   | <b>12'915.10</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 123'726.90        |                     | 112'000.00        |                     | 112'460.60        |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 123'726.90          |                   | 112'000.00          |                   | 125'375.70          |                   |
| 901                    | Spezialfinanzierung                          |                     |                   |                     |                   |                     | 12'915.10         |
| <b>57</b>              | <b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>             | <b>1'588'362.95</b> | <b>314'969.40</b> | <b>1'687'900.00</b> | <b>125'400.00</b> | <b>1'669'813.30</b> | <b>127'243.65</b> |
| <b>572</b>             | <b>Wirtschaftliche Sozialhilfe</b>           | <b>502'083.20</b>   | <b>277'242.65</b> | <b>658'600.00</b>   | <b>119'800.00</b> | <b>514'764.40</b>   | <b>123'017.65</b> |
| <b>5720</b>            | <b>Wirtschaftliche Hilfe</b>                 | <b>502'083.20</b>   | <b>277'242.65</b> | <b>658'600.00</b>   | <b>119'800.00</b> | <b>514'764.40</b>   | <b>123'017.65</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 224'840.55        |                     | 538'800.00        |                     | 391'746.75        |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 12'778.80           |                   | 12'600.00           |                   | 12'747.60           |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 1'183.15            |                   | 1'100.00            |                   | 1'138.80            |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 746.20              |                   | 500.00              |                   | 993.70              |                   |
| 361                    | Entschädigungen an Gemeinwesen               | 9'950.10            |                   |                     |                   |                     |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 477'424.95          |                   | 644'400.00          |                   | 499'884.30          |                   |
| 461                    | Entschädigungen von Gemeinwesen              |                     | 350.00            |                     |                   |                     | 500.00            |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                     | 276'892.65        |                     | 119'800.00        |                     | 122'517.65        |
| <b>573</b>             | <b>Asylwesen</b>                             | <b>378'150.35</b>   |                   | <b>435'200.00</b>   |                   | <b>592'892.00</b>   |                   |
| <b>5730</b>            | <b>Asylwesen</b>                             | <b>378'150.35</b>   |                   | <b>435'200.00</b>   |                   | <b>592'892.00</b>   |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 378'150.35        |                     | 435'200.00        |                     | 592'892.00        |
| 361                    | Entschädigungen an Gemeinwesen               | 378'150.35          |                   | 435'200.00          |                   | 592'892.00          |                   |
| <b>579</b>             | <b>Übrige Fürsorge</b>                       | <b>708'129.40</b>   | <b>37'726.75</b>  | <b>594'100.00</b>   | <b>5'600.00</b>   | <b>562'156.90</b>   | <b>4'226.00</b>   |
| <b>5790</b>            | <b>Übrige Fürsorge</b>                       | <b>708'129.40</b>   | <b>37'726.75</b>  | <b>594'100.00</b>   | <b>5'600.00</b>   | <b>562'156.90</b>   | <b>4'226.00</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | 670'402.65        |                     | 588'500.00        |                     | 557'930.90        |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 708'129.40          |                   | 594'100.00          |                   | 562'156.90          |                   |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                     | 355.70            |                     | 5'600.00          |                     | 2'151.00          |

| Funktionale Gliederung |   | Rechnung 2019       |                     | Voranschlag 2019*   |                     | Rechnung 2018       |                     |
|------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 484                    | Ausserordentliche Finanzerträge                 |                     |                     |                     |                     |                     | 1'300.00            |
| 901                    | Spezialfinanzierung                             |                     | 37'371.05           |                     |                     |                     | 775.00              |
| <b>6</b>               | <b>VERKEHR</b>                                  | <b>4'539'572.38</b> | <b>1'460'610.73</b> | <b>4'645'400.00</b> | <b>1'166'000.00</b> | <b>5'811'653.99</b> | <b>1'540'498.87</b> |
| <b>61</b>              | <b>Strassenverkehr</b>                          | <b>3'694'432.38</b> | <b>1'342'170.73</b> | <b>3'937'600.00</b> | <b>1'096'600.00</b> | <b>3'585'974.99</b> | <b>1'371'430.87</b> |
| <b>615</b>             | <b>Gemeindestrassen</b>                         | <b>3'672'585.18</b> | <b>1'335'170.73</b> | <b>3'919'700.00</b> | <b>1'089'600.00</b> | <b>3'557'046.94</b> | <b>1'364'430.87</b> |
| <b>6150</b>            | <b>Gemeindestrassen</b>                         | <b>3'588'512.08</b> | <b>1'235'531.69</b> | <b>3'819'800.00</b> | <b>1'028'000.00</b> | <b>3'479'407.59</b> | <b>1'262'499.08</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                            |                     | <i>2'352'980.39</i> |                     | <i>2'791'800.00</i> |                     | <i>2'216'908.51</i> |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | 789'615.75          |                     | 843'200.00          |                     | 706'894.37          |                     |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                             | 160'593.50          |                     | 136'200.00          |                     | 145'125.20          |                     |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                         | 7'066.75            |                     | 5'200.00            |                     | 2'400.30            |                     |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                      | 88'538.74           |                     | 89'800.00           |                     | 71'498.15           |                     |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                      | 99'927.85           |                     | 238'500.00          |                     | 46'663.50           |                     |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                   | 51'577.20           |                     | 44'000.00           |                     | 51'907.10           |                     |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                   | 33'458.19           |                     | 330'400.00          |                     | 217'006.29          |                     |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                             | 904'911.30          |                     | 1'919'100.00        |                     | 1'136'447.90        |                     |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen     | 37'697.00           |                     | 34'700.00           |                     | 31'111.16           |                     |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren    | 1'700.00            |                     | 1'200.00            |                     | 1'893.85            |                     |
| 317                    | Spesenentschädigungen                           | 3'835.05            |                     | 3'100.00            |                     | 3'088.65            |                     |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                   | 4'189.40            |                     | 21'400.00           |                     | 864.20              |                     |
| 330                    | Sachanlagen VV                                  | 202'000.00          |                     | 81'000.00           |                     | 129'550.50          |                     |
| 361                    | Entschädigungen an Gemeinwesen                  |                     |                     |                     |                     | 2'726.00            |                     |
| 366                    | Abschreibungen Investitionsbeiträge             | 73'000.00           |                     | 50'000.00           |                     | 54'000.00           |                     |
| 381                    | Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand    | 12'721.85           |                     | 15'000.00           |                     | 1'254.70            |                     |
| 383                    | Zusätzliche Abschreibungen                      | 310'509.75          |                     |                     |                     |                     |                     |
| 387                    | Zusätzliche Abschreibungen Investitionsbeiträge | 793'169.75          |                     |                     |                     | 848'900.97          |                     |
| 391                    | Dienstleistungen                                | 14'000.00           |                     | 7'000.00            |                     | 28'074.75           |                     |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen         |                     | 66'662.85           |                     | 41'700.00           |                     | 50'643.85           |

| Funktionale Gliederung |   | Rechnung 2019    |                  | Voranschlag 2019* |                  | Rechnung 2018    |                   |
|------------------------|---|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                        |   | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag            |
| 425                    | Erlös aus Verkäufen                                     |                  | 28'992.95        |                   | 18'600.00        |                  | 27'709.34         |
| 426                    | Rückerstattungen  |                  | 123'403.60       |                   | 45'900.00        |                  | 260'272.00        |
| 460                    | Ertragsanteile  |                  | 693'105.00       |                   | 680'200.00       |                  | 669'379.00        |
| 461                    | Entschädigungen von Gemeinwesen                         |                  | 26'380.00        |                   |                  |                  |                   |
| 487                    | Zusätzliche Auflösung passivierter Investitionsbeiträge |                  | 42'000.00        |                   |                  |                  |                   |
| 489                    | Entnahmen aus dem Eigenkapital                          |                  | 76'000.00        |                   | 76'000.00        |                  | 76'000.00         |
| 491                    | Dienstleistungen  |                  | 178'987.29       |                   | 165'600.00       |                  | 178'494.89        |
| <b>6155</b>            | <b>Parkplatzbewirtschaftung</b>                         | <b>84'073.10</b> | <b>99'639.04</b> | <b>99'900.00</b>  | <b>61'600.00</b> | <b>77'639.35</b> | <b>101'931.79</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    | <i>15'565.94</i> |                  |                   | <i>38'300.00</i> | <i>24'292.44</i> |                   |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals            | 13'276.85        |                  | 13'500.00         |                  | 13'219.60        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                                     | 1'679.50         |                  | 1'600.00          |                  | 1'593.60         |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                                 |                  |                  | 500.00            |                  |                  |                   |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                           | 862.70           |                  | 1'000.00          |                  |                  |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                           |                  |                  | 8'000.00          |                  |                  |                   |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                                     | 14'266.00        |                  | 21'600.00         |                  | 8'880.90         |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen             | 2'872.40         |                  | 3'500.00          |                  | 5'491.05         |                   |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren            | 50'376.45        |                  | 49'700.00         |                  | 47'603.70        |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                                   | 739.20           |                  | 500.00            |                  | 850.50           |                   |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                 |                  | 34'837.20        |                   | 30'900.00        |                  | 32'789.10         |
| 427                    | Bussen  |                  | 36'674.04        |                   | 24'900.00        |                  | 29'501.79         |
| 447                    | Liegenschaftenertrag VV                                 |                  | 58'640.00        |                   | 36'700.00        |                  | 72'430.00         |
| 901                    | Spezialfinanzierung                                     |                  | -30'512.20       |                   | -30'900.00       |                  | -32'789.10        |
| <b>618</b>             | <b>Privatstrassen</b>                                   | <b>21'847.20</b> | <b>7'000.00</b>  | <b>17'900.00</b>  | <b>7'000.00</b>  | <b>28'928.05</b> | <b>7'000.00</b>   |
| <b>6180</b>            | <b>Privatstrassen</b>                                   | <b>21'847.20</b> | <b>7'000.00</b>  | <b>17'900.00</b>  | <b>7'000.00</b>  | <b>28'928.05</b> | <b>7'000.00</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    |                  | <i>14'847.20</i> |                   | <i>10'900.00</i> |                  | <i>21'928.05</i>  |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                                     | 14'847.20        |                  | 10'900.00         |                  | 21'928.05        |                   |
| 366                    | Abschreibungen Investitionsbeiträge                     | 7'000.00         |                  | 7'000.00          |                  | 7'000.00         |                   |

| Funktionale Gliederung |   | Rechnung 2019       |                     | Voranschlag 2019*   |                     | Rechnung 2018       |                     |
|------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 487                    | Zusätzliche Auflösung passivierter Investitionsbeiträge |                     | 7'000.00            |                     | 7'000.00            |                     | 7'000.00            |
| <b>62</b>              | <b>Öffentlicher Verkehr</b>                             | <b>845'140.00</b>   | <b>118'440.00</b>   | <b>707'800.00</b>   | <b>69'400.00</b>    | <b>2'225'679.00</b> | <b>169'068.00</b>   |
| <b>622</b>             | <b>Regionalverkehr</b>                                  | <b>775'140.00</b>   | <b>46'000.00</b>    | <b>637'800.00</b>   |                     | <b>2'155'679.00</b> | <b>96'628.00</b>    |
| <b>6220</b>            | <b>Regionalverkehr</b>                                  | <b>775'140.00</b>   | <b>46'000.00</b>    | <b>637'800.00</b>   |                     | <b>2'155'679.00</b> | <b>96'628.00</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    |                     | <i>729'140.00</i>   |                     | <i>637'800.00</i>   |                     | <i>2'059'051.00</i> |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte                      | 627'140.00          |                     | 509'800.00          |                     | 525'791.00          |                     |
| 366                    | Abschreibungen Investitionsbeiträge                     | 148'000.00          |                     | 128'000.00          |                     | 132'000.00          |                     |
| 387                    | Zusätzliche Abschreibungen Investitionsbeiträge         |                     |                     |                     |                     | 1'497'888.00        |                     |
| 486                    | Ausserordentliche Transfererträge                       |                     |                     |                     |                     |                     | 50'628.00           |
| 487                    | Zusätzliche Auflösung passivierter Investitionsbeiträge |                     | 46'000.00           |                     |                     |                     | 46'000.00           |
| <b>629</b>             | <b>Übriger öffentlicher Verkehr</b>                     | <b>70'000.00</b>    | <b>72'440.00</b>    | <b>70'000.00</b>    | <b>69'400.00</b>    | <b>70'000.00</b>    | <b>72'440.00</b>    |
| <b>6290</b>            | <b>Übriger öffentlicher Verkehr</b>                     | <b>70'000.00</b>    | <b>72'440.00</b>    | <b>70'000.00</b>    | <b>69'400.00</b>    | <b>70'000.00</b>    | <b>72'440.00</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    |                     | <i>2'440.00</i>     |                     | <i>600.00</i>       |                     | <i>2'440.00</i>     |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                           | 70'000.00           |                     | 70'000.00           |                     | 70'000.00           |                     |
| 425                    | Erlös aus Verkäufen                                     |                     | 72'440.00           |                     | 69'400.00           |                     | 72'440.00           |
| <b>7</b>               | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                     | <b>3'773'556.92</b> | <b>2'840'551.08</b> | <b>3'409'300.00</b> | <b>2'681'200.00</b> | <b>3'793'723.02</b> | <b>2'624'207.14</b> |
| <b>71</b>              | <b>Wasserversorgung</b>                                 | <b>1'038'812.44</b> | <b>1'038'812.44</b> | <b>1'109'900.00</b> | <b>1'109'900.00</b> | <b>1'047'839.09</b> | <b>1'047'839.09</b> |
| <b>710</b>             | <b>Wasserversorgung</b>                                 | <b>1'038'812.44</b> | <b>1'038'812.44</b> | <b>1'109'900.00</b> | <b>1'109'900.00</b> | <b>1'047'839.09</b> | <b>1'047'839.09</b> |
| <b>7101</b>            | <b>Wasserversorgung Betrieb</b>                         | <b>1'038'812.44</b> | <b>1'038'812.44</b> | <b>1'109'900.00</b> | <b>1'109'900.00</b> | <b>1'047'839.09</b> | <b>1'047'839.09</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals            | 330'030.70          |                     | 316'400.00          |                     | 308'261.09          |                     |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                                     | 62'734.70           |                     | 61'900.00           |                     | 60'454.35           |                     |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019       |                     | Voranschlag 2019*   |                     | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag            |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 2'484.83            |                     | 3'400.00            |                     | 2'895.91          |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 224'877.17          |                     | 257'300.00          |                     | 252'847.81        |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 5'167.04            |                     | 6'700.00            |                     | 7'461.04          |                   |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                | 50'717.92           |                     | 50'000.00           |                     | 44'246.65         |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 70'434.06           |                     | 96'800.00           |                     | 70'099.10         |                   |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                          | 193'819.90          |                     | 210'200.00          |                     | 200'984.29        |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 9'164.19            |                     | 12'600.00           |                     | 11'371.89         |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 51.07               |                     | 1'500.00            |                     | 1'422.71          |                   |
| 318                    | Wertberichtigungen auf Forderungen           | 762.96              |                     |                     |                     |                   |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                | 177.53              |                     |                     |                     |                   |                   |
| 330                    | Sachanlagen VV                               | 87'535.37           |                     | 92'000.00           |                     | 86'000.00         |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 855.00              |                     | 1'100.00            |                     | 1'794.25          |                   |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen      |                     | 398'916.31          |                     | 386'200.00          |                   | 397'616.32        |
| 425                    | Erlös aus Verkäufen                          |                     | 941'663.50          |                     | 900'000.00          |                   | 988'268.49        |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                     | 2'160.60            |                     |                     |                   | 56'475.30         |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                     | 5'302.74            |                     |                     |                   |                   |
| 491                    | Dienstleistungen                             |                     | 10'000.00           |                     | 10'000.00           |                   | 10'000.00         |
| 901                    | Spezialfinanzierung                          |                     | -319'230.71         |                     | -186'300.00         |                   | -404'521.02       |
| <b>72</b>              | <b>Abwasserbeseitigung</b>                   | <b>1'222'579.06</b> | <b>1'222'579.06</b> | <b>1'045'700.00</b> | <b>1'045'700.00</b> | <b>970'708.61</b> | <b>970'708.61</b> |
| <b>720</b>             | <b>Abwasserbeseitigung</b>                   | <b>1'222'579.06</b> | <b>1'222'579.06</b> | <b>1'045'700.00</b> | <b>1'045'700.00</b> | <b>970'708.61</b> | <b>970'708.61</b> |
| <b>7201</b>            | <b>Abwasserbeseitigung</b>                   | <b>1'222'579.06</b> | <b>1'222'579.06</b> | <b>1'045'700.00</b> | <b>1'045'700.00</b> | <b>970'708.61</b> | <b>970'708.61</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     |                     |                     |                     |                   |                   |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 235'415.35          |                     | 238'700.00          |                     | 252'468.10        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 51'482.00           |                     | 36'400.00           |                     | 58'871.65         |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 3'686.46            |                     | 4'000.00            |                     | 3'442.41          |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 24'585.65           |                     | 22'200.00           |                     | 21'293.37         |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 1'519.79            |                     | 1'900.00            |                     | 2'561.14          |                   |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                | 71'777.04           |                     | 65'800.00           |                     | 67'670.33         |                   |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019     |                   | Voranschlag 2019* |                   | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 315'687.39        |                   | 252'600.00        |                   | 112'218.94        |                   |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                          | 314'114.18        |                   | 229'200.00        |                   | 214'688.91        |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 60'686.29         |                   | 51'800.00         |                   | 66'234.92         |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 260.82            |                   | 300.00            |                   | 135.56            |                   |
| 318                    | Wertberichtigungen auf Forderungen           | 733.46            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                | 1'089.94          |                   | 600.00            |                   | 700.00            |                   |
| 330                    | Sachanlagen VV                               | 19'000.00         |                   | 20'000.00         |                   | 15'478.80         |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 109'044.69        |                   | 111'500.00        |                   | 143'396.33        |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 13'496.00         |                   | 10'700.00         |                   | 11'548.15         |                   |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen      |                   | 1'135'438.85      |                   | 1'117'700.00      |                   | 1'168'505.31      |
| 425                    | Erlös aus Verkäufen                          |                   | 2'785.52          |                   |                   |                   |                   |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                   | 39'700.77         |                   | 38'800.00         |                   | 46'693.09         |
| 429                    | Übrige Entgelte                              |                   | 5'540.85          |                   | 700.00            |                   | 50.00             |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                   | 125'534.03        |                   | 127'400.00        |                   | 106'920.99        |
| 491                    | Dienstleistungen                             |                   | 20'000.00         |                   | 25'000.00         |                   | 25'000.00         |
| 901                    | Spezialfinanzierung                          |                   | -106'420.96       |                   | -263'900.00       |                   | -376'460.78       |
| <b>73</b>              | <b>Abfallwirtschaft</b>                      | <b>575'002.42</b> | <b>485'207.38</b> | <b>497'700.00</b> | <b>487'600.00</b> | <b>522'733.94</b> | <b>512'608.24</b> |
| <b>730</b>             | <b>Abfallwirtschaft</b>                      | <b>575'002.42</b> | <b>485'207.38</b> | <b>497'700.00</b> | <b>487'600.00</b> | <b>522'733.94</b> | <b>512'608.24</b> |
| <b>7300</b>            | <b>Abfallwirtschaft allgemein</b>            | <b>96'200.09</b>  | <b>6'405.05</b>   | <b>10'100.00</b>  |                   | <b>10'125.70</b>  |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | <i>89'795.04</i>  |                   | <i>10'100.00</i>  |                   | <i>10'125.70</i>  |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 15'214.95         |                   |                   |                   |                   |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 2'885.65          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 270.00            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 6'173.65          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 21'299.70         |                   |                   |                   |                   |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 254.30            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           |                   |                   | 10'100.00         |                   | 10'125.70         |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 50'101.84         |                   |                   |                   |                   |                   |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019     |                   | Voranschlag 2019* |                   | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                   | 2'715.05          |                   |                   |                   |                   |
| 461                    | Entschädigungen von Gemeinwesen              |                   | 3'690.00          |                   |                   |                   |                   |
| <b>7301</b>            | <b>Abfallwirtschaft Betrieb</b>              | <b>478'802.33</b> | <b>478'802.33</b> | <b>487'600.00</b> | <b>487'600.00</b> | <b>512'608.24</b> | <b>512'608.24</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 49'210.95         |                   | 29'900.00         |                   | 30'047.79         |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 7'511.45          |                   | 4'900.00          |                   | 5'465.35          |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      |                   |                   | 800.00            |                   | 1'383.50          |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 4'824.68          |                   | 6'600.00          |                   | 10'070.68         |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 338.07            |                   | 1'500.00          |                   |                   |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 296'047.88        |                   | 266'600.00        |                   | 288'983.43        |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 969.59            |                   |                   |                   | 6'244.99          |                   |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 8'539.05          |                   | 8'600.00          |                   | 8'750.70          |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 23.31             |                   |                   |                   | 156.45            |                   |
| 318                    | Wertberichtigungen auf Forderungen           | 174.82            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 29'218.00         |                   | 50'000.00         |                   | 28'619.00         |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 81'944.53         |                   | 118'700.00        |                   | 132'886.35        |                   |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen      |                   | 392'645.62        |                   | 372'000.00        |                   | 377'635.86        |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                   | 78'223.76         |                   |                   |                   |                   |
| 429                    | Übrige Entgelte                              |                   |                   |                   | 2'000.00          |                   | 2'000.00          |
| 461                    | Entschädigungen von Gemeinwesen              |                   | 5'993.86          |                   | 86'600.00         |                   | 62'316.73         |
| 491                    | Dienstleistungen                             |                   | 7'000.00          |                   | 7'000.00          |                   | 7'859.00          |
| 901                    | Spezialfinanzierung                          |                   | -5'060.91         |                   | 20'000.00         |                   | 62'796.65         |
| <b>76</b>              | <b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>    | <b>198'213.55</b> | <b>31'409.60</b>  | <b>54'700.00</b>  | <b>6'200.00</b>   | <b>76'621.05</b>  | <b>9'741.00</b>   |
| <b>761</b>             | <b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>       | <b>179'916.90</b> | <b>31'409.60</b>  | <b>47'100.00</b>  | <b>6'000.00</b>   | <b>71'035.35</b>  | <b>9'591.00</b>   |
| <b>7610</b>            | <b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>       | <b>179'916.90</b> | <b>31'409.60</b>  | <b>47'100.00</b>  | <b>6'000.00</b>   | <b>71'035.35</b>  | <b>9'591.00</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | <i>148'507.30</i> |                   | <i>41'100.00</i>  |                   | <i>61'444.35</i>  |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 85'920.10         |                   |                   |                   | 13'836.45         |                   |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019     |                  | Voranschlag 2019* |                  | Rechnung 2018     |                  |
|------------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                        |  | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                              | 16'341.10         |                  |                   |                  | 5'483.05          |                  |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                          | 1'225.00          |                  |                   |                  |                   |                  |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                       | 600.00            |                  |                   |                  |                   |                  |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                    |                   |                  |                   |                  | 1'914.05          |                  |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                    | 70'761.95         |                  | 43'100.00         |                  | 42'501.80         |                  |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                              |                   |                  |                   |                  | 2'300.00          |                  |
| 317                    | Spesenentschädigungen                            | 68.75             |                  |                   |                  |                   |                  |
| 330                    | Sachanlagen VV                                   | 5'000.00          |                  | 4'000.00          |                  | 5'000.00          |                  |
| 429                    | Übrige Entgelte                                  |                   |                  |                   |                  |                   | 16'100.00        |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten             |                   | 26'409.60        |                   | 2'000.00         |                   | 31'353.00        |
| 489                    | Entnahmen aus dem Eigenkapital                   |                   | 5'000.00         |                   | 4'000.00         |                   | 5'000.00         |
| 901                    | Spezialfinanzierung                              |                   |                  |                   |                  |                   | -42'862.00       |
| <b>769</b>             | <b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b> | <b>18'296.65</b>  |                  | <b>7'600.00</b>   | <b>200.00</b>    | <b>5'585.70</b>   | <b>150.00</b>    |
| <b>7690</b>            | <b>Übrige Umweltschutzaufgaben</b>               | <b>18'296.65</b>  |                  | <b>7'600.00</b>   | <b>200.00</b>    | <b>5'585.70</b>   | <b>150.00</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                             |                   | 18'296.65        |                   | 7'400.00         |                   | 5'435.70         |
| 300                    | Behörden, Kommissionen                           |                   |                  | 6'500.00          |                  | 5'150.80          |                  |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals     | 15'214.35         |                  |                   |                  |                   |                  |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                              | 2'883.95          |                  | 300.00            |                  | 74.65             |                  |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                       | 150.00            |                  |                   |                  | 360.25            |                  |
| 317                    | Spesenentschädigungen                            | 48.35             |                  |                   |                  |                   |                  |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte               |                   |                  | 800.00            |                  |                   |                  |
| 429                    | Übrige Entgelte                                  |                   |                  |                   | 200.00           |                   | 150.00           |
| <b>77</b>              | <b>Übriger Umweltschutz</b>                      | <b>253'955.71</b> | <b>56'903.55</b> | <b>202'600.00</b> | <b>31'800.00</b> | <b>576'416.53</b> | <b>39'426.70</b> |
| <b>771</b>             | <b>Friedhof und Bestattung</b>                   | <b>253'955.71</b> | <b>56'903.55</b> | <b>202'600.00</b> | <b>31'800.00</b> | <b>576'416.53</b> | <b>39'426.70</b> |
| <b>7710</b>            | <b>Friedhof und Bestattung</b>                   | <b>253'955.71</b> | <b>56'903.55</b> | <b>202'600.00</b> | <b>31'800.00</b> | <b>576'416.53</b> | <b>39'426.70</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                             |                   | 197'052.16       |                   | 170'800.00       |                   | 536'989.83       |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019       |                   | Voranschlag 2019*   |                   | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 2'796.25            |                   | 4'000.00            |                   | 3'317.30          |                   |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                | 4'375.35            |                   | 2'600.00            |                   | 5'713.95          |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 119'742.00          |                   | 140'500.00          |                   | 146'344.60        |                   |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                          | 95'042.11           |                   | 27'500.00           |                   | 41'800.68         |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                |                     |                   |                     |                   | 500.00            |                   |
| 330                    | Sachanlagen VV                               | 32'000.00           |                   | 28'000.00           |                   | 30'183.60         |                   |
| 383                    | Zusätzliche Abschreibungen                   |                     |                   |                     |                   | 348'556.40        |                   |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen      |                     | 15'136.25         |                     | 18'800.00         |                   | 26'426.70         |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                     | 9'660.00          |                     |                   |                   |                   |
| 484                    | Ausserordentliche Finanzerträge              |                     | 107.30            |                     |                   |                   |                   |
| 489                    | Entnahmen aus dem Eigenkapital               |                     | 32'000.00         |                     | 13'000.00         |                   | 13'000.00         |
| <b>79</b>              | <b>Raumordnung</b>                           | <b>484'993.74</b>   | <b>5'639.05</b>   | <b>498'700.00</b>   |                   | <b>599'403.80</b> | <b>43'883.50</b>  |
| <b>790</b>             | <b>Raumordnung</b>                           | <b>484'993.74</b>   | <b>5'639.05</b>   | <b>498'700.00</b>   |                   | <b>599'403.80</b> | <b>43'883.50</b>  |
| <b>7900</b>            | <b>Ortsplanung</b>                           | <b>484'993.74</b>   | <b>5'639.05</b>   | <b>498'700.00</b>   |                   | <b>599'403.80</b> | <b>43'883.50</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                     | <i>479'354.69</i> |                     | <i>498'700.00</i> |                   | <i>555'520.30</i> |
| 300                    | Behörden, Kommissionen                       |                     |                   | 5'000.00            |                   | 3'000.00          |                   |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 163'208.15          |                   | 150'000.00          |                   | 150'006.40        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 30'304.85           |                   | 31'100.00           |                   | 27'896.05         |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   |                     |                   | 1'300.00            |                   |                   |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 259'286.19          |                   | 280'000.00          |                   | 386'996.30        |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 513.70              |                   |                     |                   |                   |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 31'680.85           |                   | 31'300.00           |                   | 31'505.05         |                   |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                     | 5'639.05          |                     |                   |                   | 43'883.50         |
| <b>8</b>               | <b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>                       | <b>1'043'278.98</b> | <b>524'700.26</b> | <b>1'085'800.00</b> | <b>494'200.00</b> | <b>972'744.64</b> | <b>584'322.94</b> |
| <b>81</b>              | <b>Landwirtschaft</b>                        | <b>61'404.90</b>    | <b>7'508.50</b>   | <b>39'900.00</b>    | <b>4'500.00</b>   | <b>41'705.35</b>  | <b>10'120.00</b>  |
| <b>811</b>             | <b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>     | <b>61'404.90</b>    | <b>7'508.50</b>   | <b>39'900.00</b>    | <b>4'500.00</b>   | <b>41'705.35</b>  | <b>10'120.00</b>  |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019     |                   | Voranschlag 2019* |                   | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>8110</b>            | <b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>     | <b>61'404.90</b>  | <b>7'508.50</b>   | <b>39'900.00</b>  | <b>4'500.00</b>   | <b>41'705.35</b>  | <b>10'120.00</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | <i>53'896.40</i>  |                   | <i>35'400.00</i>  |                   | <i>31'585.35</i>  |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 13'424.85         |                   |                   |                   |                   |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 2'560.20          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 345.05            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 3'100.00          |                   | 3'100.00          |                   | 3'168.00          |                   |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                          |                   |                   |                   |                   | 1'943.50          |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 3.55              |                   |                   |                   |                   |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 27'798.05         |                   | 25'800.00         |                   | 25'593.85         |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             | 14'173.20         |                   | 11'000.00         |                   | 11'000.00         |                   |
| 421                    | Gebühren für Amtshandlungen                  |                   | 6'274.50          |                   | 3'400.00          |                   | 8'955.00          |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten         |                   | 1'234.00          |                   | 1'100.00          |                   | 1'165.00          |
| <b>82</b>              | <b>Forstwirtschaft</b>                       | <b>685'229.18</b> | <b>506'325.36</b> | <b>681'900.00</b> | <b>481'200.00</b> | <b>667'444.35</b> | <b>565'542.34</b> |
| <b>820</b>             | <b>Forstwirtschaft</b>                       | <b>685'229.18</b> | <b>506'325.36</b> | <b>681'900.00</b> | <b>481'200.00</b> | <b>667'444.35</b> | <b>565'542.34</b> |
| <b>8200</b>            | <b>Forstwirtschaft</b>                       | <b>685'229.18</b> | <b>506'325.36</b> | <b>681'900.00</b> | <b>481'200.00</b> | <b>667'444.35</b> | <b>565'542.34</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         |                   | <i>178'903.82</i> |                   | <i>200'700.00</i> |                   | <i>101'902.01</i> |
| 301                    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 362'373.45        |                   | 373'400.00        |                   | 353'266.49        |                   |
| 305                    | Arbeitgeberbeiträge                          | 83'444.25         |                   | 81'700.00         |                   | 77'630.40         |                   |
| 309                    | Übriger Personalaufwand                      | 4'656.65          |                   | 5'400.00          |                   | 6'055.60          |                   |
| 310                    | Material- und Warenaufwand                   | 24'108.65         |                   | 21'100.00         |                   | 28'919.11         |                   |
| 311                    | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 8'023.20          |                   | 4'500.00          |                   | 8'633.30          |                   |
| 312                    | Wasser, Energie, Heizmaterial                |                   |                   | 600.00            |                   | 344.55            |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 125'214.16        |                   | 55'100.00         |                   | 130'369.25        |                   |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                          | 31'564.05         |                   | 98'000.00         |                   | 21'957.15         |                   |
| 315                    | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 35'861.67         |                   | 29'200.00         |                   | 27'770.20         |                   |
| 317                    | Spesenentschädigungen                        | 2'009.10          |                   | 8'900.00          |                   | 3'565.00          |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand                | 2'954.00          |                   | 2'000.00          |                   | 3'867.00          |                   |

| Funktionale Gliederung |   | Rechnung 2019     |                   | Voranschlag 2019* |                   | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 330                    | Sachanlagen VV                          | 2'000.00          |                   | 2'000.00          |                   | 2'000.00          |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                        | 3'020.00          |                   |                   |                   | 3'066.30          |                   |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen |                   | 252'276.81        |                   | 200'000.00        |                   | 256'948.01        |
| 425                    | Erlös aus Verkäufen                     |                   | 128'915.20        |                   | 102'000.00        |                   | 174'816.98        |
| 426                    | Rückerstattungen                        |                   |                   |                   | 1'000.00          |                   |                   |
| 460                    | Ertragsanteile                          |                   | 12'772.00         |                   | 14'600.00         |                   | 15'965.00         |
| 463                    | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten    |                   | 22'540.00         |                   | 75'000.00         |                   | 40'342.41         |
| 491                    | Dienstleistungen                        |                   | 89'821.35         |                   | 88'600.00         |                   | 77'469.94         |
| <b>84</b>              | <b>Tourismus</b>                        | <b>130'536.90</b> | <b>9'106.40</b>   | <b>147'100.00</b> | <b>8'000.00</b>   | <b>122'362.35</b> | <b>8'205.60</b>   |
| <b>840</b>             | <b>Tourismus</b>                        | <b>130'536.90</b> | <b>9'106.40</b>   | <b>147'100.00</b> | <b>8'000.00</b>   | <b>122'362.35</b> | <b>8'205.60</b>   |
| <b>8400</b>            | <b>Tourismus</b>                        | <b>130'536.90</b> | <b>9'106.40</b>   | <b>147'100.00</b> | <b>8'000.00</b>   | <b>122'362.35</b> | <b>8'205.60</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                    |                   | <i>121'430.50</i> |                   | <i>139'100.00</i> |                   | <i>114'156.75</i> |
| 314                    | Baulicher Unterhalt                     | 3'524.00          |                   | 4'000.00          |                   | 52.00             |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand           |                   |                   | 10'000.00         |                   |                   |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte      | 111'757.90        |                   | 123'100.00        |                   | 115'117.85        |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                        | 15'255.00         |                   | 10'000.00         |                   | 7'192.50          |                   |
| 403                    | Besitz- und Aufwandsteuern              |                   | 9'106.40          |                   | 8'000.00          |                   | 8'205.60          |
| <b>85</b>              | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>       | <b>166'108.00</b> | <b>1'760.00</b>   | <b>216'900.00</b> | <b>500.00</b>     | <b>141'232.59</b> | <b>455.00</b>     |
| <b>850</b>             | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>       | <b>166'108.00</b> | <b>1'760.00</b>   | <b>216'900.00</b> | <b>500.00</b>     | <b>141'232.59</b> | <b>455.00</b>     |
| <b>8500</b>            | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>       | <b>166'108.00</b> | <b>1'760.00</b>   | <b>216'900.00</b> | <b>500.00</b>     | <b>141'232.59</b> | <b>455.00</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                    |                   | <i>164'348.00</i> |                   | <i>216'400.00</i> |                   | <i>140'777.59</i> |
| 310                    | Material- und Warenaufwand              | 1'227.00          |                   | 900.00            |                   | 430.80            |                   |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare           | 55'563.50         |                   | 100'000.00        |                   | 49'107.60         |                   |
| 319                    | Verschiedener Betriebsaufwand           | 54'926.75         |                   | 68'000.00         |                   | 47'370.10         |                   |
| 363                    | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte      | 12'250.70         |                   | 11'000.00         |                   | 12'080.90         |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                        | 42'140.05         |                   | 37'000.00         |                   | 32'243.19         |                   |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019        |                      | Voranschlag 2019*    |                      | Rechnung 2018        |                      |
|------------------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                        |  | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               |
| 424                    | Benützungsgebühren und Dienstleistungen  |                      | 1'760.00             |                      | 500.00               |                      | 455.00               |
| <b>9</b>               | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>              | <b>7'040'312.90</b>  | <b>39'372'200.28</b> | <b>6'284'500.00</b>  | <b>34'617'600.00</b> | <b>5'232'182.36</b>  | <b>36'611'698.01</b> |
| <b>91</b>              | <b>Steuern</b>                           | <b>-133'000.00</b>   | <b>35'688'314.39</b> |                      | <b>33'440'000.00</b> | <b>107'000.00</b>    | <b>35'963'734.49</b> |
| <b>910</b>             | <b>Steuern</b>                           | <b>-133'000.00</b>   | <b>35'688'314.39</b> |                      | <b>33'440'000.00</b> | <b>107'000.00</b>    | <b>35'963'734.49</b> |
| <b>9100</b>            | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>        | <b>-133'000.00</b>   | <b>31'039'792.32</b> |                      | <b>30'220'000.00</b> | <b>107'000.00</b>    | <b>31'401'215.89</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                     | <i>31'172'792.32</i> |                      | <i>30'220'000.00</i> |                      | <i>31'294'215.89</i> |                      |
| 318                    | Wertberichtigungen auf Forderungen       | -133'000.00          |                      |                      |                      | 107'000.00           |                      |
| 400                    | Direkte Steuern natürliche Personen      |                      | 27'146'692.07        |                      | 27'150'000.00        |                      | 28'704'551.89        |
| 401                    | Direkte Steuern juristische Personen     |                      | 3'893'100.25         |                      | 3'070'000.00         |                      | 2'696'664.00         |
| <b>9101</b>            | <b>Sondersteuern</b>                     |                      | <b>4'648'522.07</b>  |                      | <b>3'220'000.00</b>  |                      | <b>4'562'518.60</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                     | <i>4'648'522.07</i>  |                      | <i>3'220'000.00</i>  |                      | <i>4'562'518.60</i>  |                      |
| 402                    | Übrige Direkte Steuern                   |                      | 4'627'600.37         |                      | 3'200'000.00         |                      | 4'542'140.40         |
| 403                    | Besitz- und Aufwandsteuern               |                      | 20'921.70            |                      | 20'000.00            |                      | 20'378.20            |
| <b>93</b>              | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>       | <b>4'381'400.00</b>  |                      | <b>4'430'000.00</b>  |                      | <b>4'342'800.00</b>  |                      |
| <b>930</b>             | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>       | <b>4'381'400.00</b>  |                      | <b>4'430'000.00</b>  |                      | <b>4'342'800.00</b>  |                      |
| <b>9300</b>            | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>       | <b>4'381'400.00</b>  |                      | <b>4'430'000.00</b>  |                      | <b>4'342'800.00</b>  |                      |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                     |                      | <i>4'381'400.00</i>  |                      | <i>4'430'000.00</i>  |                      | <i>4'342'800.00</i>  |
| 362                    | Finanz- und Lastenausgleich              | 4'381'400.00         |                      | 4'430'000.00         |                      | 4'342'800.00         |                      |
| <b>96</b>              | <b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b> | <b>2'791'912.90</b>  | <b>3'683'885.89</b>  | <b>1'854'500.00</b>  | <b>1'177'600.00</b>  | <b>782'382.36</b>    | <b>613'713.52</b>    |
| <b>961</b>             | <b>Zinsen</b>                            | <b>84'840.95</b>     | <b>18'402.89</b>     | <b>93'000.00</b>     | <b>16'200.00</b>     | <b>92'500.00</b>     | <b>15'037.47</b>     |
| <b>9610</b>            | <b>Zinsen</b>                            | <b>84'840.95</b>     | <b>18'402.89</b>     | <b>93'000.00</b>     | <b>16'200.00</b>     | <b>92'500.00</b>     | <b>15'037.47</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                     |                      | <i>66'438.06</i>     |                      | <i>76'800.00</i>     |                      | <i>77'462.53</i>     |

| Funktionale Gliederung |  | Rechnung 2019       |                     | Voranschlag 2019*   |                     | Rechnung 2018     |                   |
|------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
|                        |  | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag            |
| 340                    | Zinsaufwand                                  | 82'500.00           |                     | 93'000.00           |                     | 92'500.00         |                   |
| 384                    | Ausserordentlicher Finanzaufwand             | 2'340.95            |                     |                     |                     |                   |                   |
| 440                    | Zinsertrag                                   |                     | 13'268.54           |                     | 14'200.00           |                   | 12'037.47         |
| 442                    | Beteiligungsertrag FV                        |                     | 5'134.35            |                     | 2'000.00            |                   | 3'000.00          |
| <b>963</b>             | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>    | <b>2'741'358.95</b> | <b>3'594'465.80</b> | <b>1'761'500.00</b> | <b>1'161'400.00</b> | <b>632'409.36</b> | <b>590'158.30</b> |
| <b>9630</b>            | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>    | <b>2'741'358.95</b> | <b>3'594'465.80</b> | <b>1'761'500.00</b> | <b>1'161'400.00</b> | <b>632'409.36</b> | <b>590'158.30</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         | <i>853'106.85</i>   |                     |                     | <i>600'100.00</i>   |                   | <i>42'251.06</i>  |
| 313                    | Dienstleistungen und Honorare                | 27'331.70           |                     | 80'000.00           |                     |                   |                   |
| 316                    | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 8'000.00            |                     | 8'000.00            |                     | 8'000.00          |                   |
| 343                    | Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen         | 2'706'027.25        |                     | 1'673'000.00        |                     | 624'409.36        |                   |
| 391                    | Dienstleistungen                             |                     |                     | 500.00              |                     |                   |                   |
| 426                    | Rückerstattungen                             |                     | 29'925.00           |                     |                     |                   | 1'004.50          |
| 441                    | Realisierte Gewinne FV                       |                     | 662'600.00          |                     |                     |                   |                   |
| 443                    | Liegenschaftenertrag FV                      |                     | 378'440.80          |                     | 461'400.00          |                   | 470'153.80        |
| 444                    | Wertberichtigungen Anlagen FV                |                     | 2'625'200.00        |                     |                     |                   | 119'000.00        |
| 901                    | Spezialfinanzierung                          |                     | -101'700.00         |                     | 700'000.00          |                   |                   |
| <b>969</b>             | <b>Übriges Finanzvermögen</b>                | <b>-34'287.00</b>   | <b>71'017.20</b>    |                     |                     | <b>57'473.00</b>  | <b>8'517.75</b>   |
| <b>9690</b>            | <b>Übriges Finanzvermögen</b>                | <b>-34'287.00</b>   | <b>71'017.20</b>    |                     |                     | <b>57'473.00</b>  | <b>8'517.75</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                         | <i>105'304.20</i>   |                     |                     |                     |                   | <i>48'955.25</i>  |
| 318                    | Wertberichtigungen auf Forderungen           | -57'600.00          |                     |                     |                     | 33'300.00         |                   |
| 344                    | Wertberichtigungen Anlagen FV                | 23'313.00           |                     |                     |                     | 24'173.00         |                   |
| 444                    | Wertberichtigungen Anlagen FV                |                     | 64'000.00           |                     |                     |                   |                   |
| 484                    | Ausserordentliche Finanzerträge              |                     | 7'017.20            |                     |                     |                   | 8'517.75          |
| <b>99</b>              | <b>Nicht zugeteilete Posten</b>              |                     |                     |                     |                     |                   | <b>34'250.00</b>  |
| <b>990</b>             | <b>Aufwertungsreserven</b>                   |                     |                     |                     |                     |                   | <b>34'250.00</b>  |

| Funktionale Gliederung |                                | Rechnung 2019        |                      | Voranschlag 2019*    |                      | Rechnung 2018        |                      |
|------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                        |                                | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               |
| <b>9900</b>            | <b>Aufwertungsreserven</b>     |                      |                      |                      |                      |                      | <b>34'250.00</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>           |                      |                      |                      |                      | 34'250.00            |                      |
| 489                    | Entnahmen aus dem Eigenkapital |                      |                      |                      |                      |                      | 34'250.00            |
|                        | <b>Gesamtergebnis</b>          | <b>51'604'604.97</b> | <b>58'304'604.97</b> | <b>52'718'300.00</b> | <b>52'730'700.00</b> | <b>52'227'129.27</b> | <b>55'227'129.27</b> |
|                        |                                | <b>6'700'000.00</b>  |                      | <b>12'400.00</b>     |                      | <b>3'000'000.00</b>  |                      |
|                        |                                | <b>58'304'604.97</b> | <b>58'304'604.97</b> | <b>52'730'700.00</b> | <b>52'730'700.00</b> | <b>55'227'129.27</b> | <b>55'227'129.27</b> |

**Ausgewählte Budgetarten**

\* Voranschlagskredit, Finanzplan, Verpflichtungskredit